

一、 课程特色

☆整个课程围绕“怎么看？为什么做？如何做？”进行展开；“不务虚、不教条”，从实践角度进行理论剖析和案例讲解。

☆从国内企业实践角度理清全面预算管理理解上的误区；

☆厘清全面预算管理的来龙去脉，厘清国内企业在全面预算管理方面的认识误区；

☆建立对全面预算管理的整体认识和全局观，从更高的角度去理解和落实全面预算。

本课程为《易磐实施方法论》的核心课程，主要结合具体的国内实例分析更直观、更生动、更易接受地让学员对全面预算管理有更深层次的认识。

二、 课程大纲

- 1、如何看待全面预算管理？
- 2、企业为什么要推行全面预算管理？
- 3、教条错误，客观认识理论和实践的区别；
- 4、“泥浆中游泳”，常见的全面预算管理误区；
- 5、预算管理实践的成功经验。
- 6、案例剖析
 - (1) 战略目标与战略规划
 - (2) 年度经营计划
 - (3) 年度预算编制
 - (4) 滚动计划
 - (5) 预算调整
 - (6) 预算执行与分析
 - (7) 绩效考核
- 7) 实践检验题库

三、 课程范围：

本课程适于各类企业的董事会成员、高级管理层、财务总监及其他高级管理人员等。

四、 培训时间：3-4 小时。